



**I COSTI DEI SERVIZI DI GESTIONE PER I PATRIMONI PUBBLICI**  
**Tra spending review e nuovo Codice degli appalti**

**30 novembre 2016**  
**Bologna**

**Dalla classificazione dei servizi a criteri congrui per**  
**l'analisi e la definizione dei costi**  
***Criteri metodologici – operativi***



## OBIETTIVO

Formulare “**corretti criteri metodologico-operativi per l'analisi, la definizione e l'applicazione di prezzi congrui** rispetto alla specificità, alla complessità e all'importanza dei servizi di Facility Management”



## STRUMENTI COGENTI

Nell'ambito **sanitario** e relativamente al **servizio** di **pulizia e sanificazione** ANAC (insieme ad ISTAT) ha definito, adottando specifiche **metodologie statistiche**, modalità operative per la determinazione del **prezzo di riferimento** del servizio.



## IL PERCORSO ANAC/ISTAT PER L'INDIVIDUAZIONE DEL PREZZO DI RIFERIMENTO

- ❑ acquisire prezzi unitari dei beni e servizi (attraverso questionari) su cui applicare un processo di standardizzazione al fine di renderli **omogenei/confrontabili**
- ❑ definizione e applicazione del processo di standardizzazione al fine di individuare le **caratteristiche del servizio** rilevanti
- ❑ individuazione delle funzioni utilizzabili per la determinazione del prezzo di riferimento



## PROCESSI DI STANDARDIZZAZIONE

- A. standardizzazione ex-ante** – è *l'esperto merceologo* che seleziona (e valorizza) le caratteristiche da ritenere rilevanti per individuare prodotti tra loro omogenei sui quali andare a rilevare i prezzi
  
- B. standardizzazione ex-post** – si basa sull'analisi statistica di informazioni acquisite attraverso questionari su cui viene effettuata una analisi empirica al fine di verificare quali siano le caratteristiche rilevanti che incidono sul prezzo del servizio

ANAC ha adottato un processo di tipo B.



## GLI STRUMENTI MESSI A DISPOSIZIONE DA ANAC

**Delibera n.213 del 2 marzo 2016**, che in particolare nell'Allegato A riporta le **formule** che devono essere utilizzate per la determinazione del prezzo di riferimento di tale servizio.

Viene resa disponibile sia la relazione tecnica sulla metodologia adottata sia la **guida operativa** di ausilio al calcolo del prezzo di riferimento.

Vengono inoltre forniti due fogli EXCEL di supporto alle stazioni appaltanti per il confronto con i prezzi di riferimento.



## LE CARATTERISTICHE RILEVANTI (ANAC)

- A. Definizione delle aree omogenee basato sui 5 livelli di rischio
- B. Definizione delle formule di prezzo, distinte per ciascuna area di rischio, che costituiscono, assieme alle rispettive superfici, elemento essenziale per la determinazione del prezzo di riferimento
- C. Determinazione dei componenti parametrici da utilizzare nelle singole formule.



## LE AREE OMOGENEE (ANAC)

1. Altissimo rischio (sale op., sala parto, terapia intensiva, ecc.)
2. Alto rischio (sterilizzazione, infettivi, dialisi, ecc.)
3. Medio rischio (degenze, pronto soccorso, ambulatori, ecc.)
4. Basso rischio (uffici, corridoi, scale, ecc.)
5. Area esterna (piazzali, marciapiedi, parcheggi, ecc.)





## I COMPONENTI PARAMETRICI (ANAC)

- Numero di addetti giornalieri messi a disposizione dall'impresa
- Frequenza settimanale
- Frequenza dei ripassi settimanali
- Numero medio giornaliero dei dipendenti della stazione appaltante impegnati nel servizio di pulizia
- Squadra di pronto intervento per interventi spot su richiesta
- Smaltimento dei rifiuti speciali
- Presidio durante le sedute operatorie per pulizia dopo ogni intervento
- Servizio di reperibilità a chiamata notturna/festiva
- L'erogazione di un presidio continuativo
- Fornitura di sistemi informatici
- Facchinaggio
- Presenza di vetrature esterne che necessitano di ponteggi o macchinari per la pulizia.



## LO STRUMENTO PROPOSTO DAL TAVOLO

Un **modello parametrico** per l'individuazione dei costi di un servizio (o di un *mix* di servizi), basato su una tassonomia concordata con i vari operatori, che ha come riferimento di base specifiche e predefinite attività (con i relativi costi) e che permetta una contestualizzazione che risponda alle esigenze dei vari operatori coinvolti, anche in tempi diversi, nelle diverse fasi del progetto di servizio.



## I REQUISITI

- A. Modello condiviso fra i vari soggetti coinvolti (nelle diverse fasi ) nelle diverse fasi di un servizio (o *mix* di servizi):
- studio di fattibilità
  - progetto di appalto
  - gara e stipula del contratto (ANAC è riferibile a questa fase)
  - esecuzione del servizio
- B. Applicabilità a servizi diversi (pulizie, disinfestazione, facchinaggio, ecc.)
- C. Riferimenti ad attività standardizzate a costi predefiniti
- D. Possibilità di operare per *mix* di attività
- E. Individuazione di aree omogenee che tengano conto sia di realtà specifiche che di situazioni condivise (convenzioni) non sempre predefinibili puntualmente in fase di progetto di appalto
- F. Possibilità di incrementare/decrementare le attività sia in fase di offerta che in fase di esecuzione dell'appalto
- G. ....



## IL PROCESSO DI STANDARDIZZAZIONE

La costruzione di un modello parametrico che risponda ai requisiti che sono stati illustrati richiede necessariamente definire e attuare **processi di standardizzazione per tutte le entità** che entrano in gioco.

A differenza di quanto è stato messo a punto da ANAC (i cui obiettivi sono diversi e più specifici) , il riferimento è a **processi di tipo A (processi di standardizzazione ex-ante)**.

Ciò non toglie che, nel caso diano disponibili i risultati di processi di tipo B (come quelli di ANAC), il modello proposto debba essere in grado di recepirli e metterli a disposizione nel modello stesso, per permettere un confronto fra i vari risultati ottenibili adottando le diverse metodologie.



## I COMPONENTI DEL MODELLO

- **Servizi e Attività**
- **Ambiti e Destinazioni d'uso**
- **Aree Omogenee**
- **Schema del progetto di servizio**



## SERVIZI E ATTIVITA'

### Servizi (\*)

- Ausiliariato
- Disinfestazione
- Facchinaggio interno
- Giardinaggio
- Facchinaggio esterno/traslochi
- Ripristino funzionalità
- Pulizia
- Raccolta e smaltimento rifiuti speciali
- Lavaggio stoviglie
- Rifacimento letti

(\*) elenco esemplificativo



## SERVIZI E ATTIVITA'

### Attività

Le **attività** si riferiscono alle singole che dovranno essere eseguite.  
(esempio : Detersione e disinfezione dei lavabi, accessori ed arredi sanitari, Irrigazione delle piante, poste nelle aree comuni)

Le attività possono appartenere a due categorie diverse:

- A. attività 'elementari' (o 'di base')
- B. attività che aggregano una o più attività di base

**L'attività di base** è caratterizzata da una specifica unità di misura e da un costo standard.

**L'attività aggregata** ha un costo che, attraverso specifiche parametrizzazione fa riferimento ai costi std delle attività di base da cui è composta.



## Esempio

Gestione Gruppo Attività

Servizio:

Tipo attività:

Attività:

Descrizione:

Servizio: (tutti) Tipo attività: (tutti) mostra solo le attività selezionate Seleziona

Servizio	Tipo Attività	Cod Attività	Attività	Costo std	Unità Mis	Gruppo	Frequenza rif	Peso rif	Costo rif	Indice correlazione
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-22	Svuotatura dei cestini portarifiuti con chiusura e trasporto al punto di raccolta dei r		Euro/mq		G/2			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-23	Raccolta e trasporto dei rifiuti speciali fino al punto di deposito temporaneo/isola e		Euro/mq		SN			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-24	Spolveratura a umido e detersione compresa l'asportazione di macchie di superfic		Euro/mq		G/2			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-25	Disinfezione unità letto (letto, comodino, testaletto e armadio)		Euro/mq		G/2			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-27	Detersione e disinfezione di eventuali sanitari presenti e dei relativi accessori (dis		Euro/mq		G/2			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-29	Spazzatura ad umido con asportazione della polvere e dei rifiuti di tutte le pavimer		Euro/mq		G/2			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-30	Lavaggio delle pavimentazioni, previo spostamento degli arredi facilmente rimovib		Euro/mq		G/2			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-32	Disinfezione pavimenti.		Euro/mq		G/2			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-34	Deragnatura.		Euro/mq		SN			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-35	Detersione e disinfezione dei cestini portarifiuti, dei carrelli portasacco e portarifu		Euro/mq		S/1			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-36	Manutenzione trattamenti protettivi dei pavimenti (spray cleaning o spray buffing).		Euro/mq		M			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-37	Pulizia a fondo di tutti gli ambienti con spostamento del mobilio e detersione delle		Euro/mq		M			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-38	Detersione, previo smontaggio da parte degli operatori tecnici, delle parti esterne r		Euro/mq		3M			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-39	Deceratura con asportazione totale o parziale del film e successiva ceratura dei p		Euro/mq		4M			
P	P_B	<input checked="" type="checkbox"/> PB-40	Detersione lato esterno infissi, comprese superfici vetrose, cassonetti e davanzali		Euro/mq		3M			

Attiva aggiornamento





## AMBITI E DESTINAZIONI D'USO

### Ambiti (\*)

- RESIDENZIALE
- SANITARIO
- UFFICI
- DIDATTICO
- RICREATIVO
- URBANO
- TRASPORTI
- COMMERCIALE

(\*) elenco esemplificativo



## AMBITI E DESTINAZIONI D'USO

### Destinazioni d'uso (\*)

- Abitazioni, Collegi, Convitti, Educandati, Ricoveri, Orfanotrofi, Ospizi, Conventi, Seminari, Caserme, Prigioni, Riformatori
- Aziende Ospedaliere, Ospedali a gestione diretta, Aziende Ospedaliere Universitarie integrate con il SSN, Strutture Ospedaliere Militari, ASL, AUSL, ASP, AULSS, ecc.
- Uffici pubblici
- Scuole, università, laboratori scientifici, laboratori di arti e mestieri
- Musei, gallerie, pinacoteche, biblioteche, ecc.
- Strade
- .....

(\*) elenco esemplificativo



## AREE OMOGENEE

Nel progetto di servizio, al fine di descrivere quali attività, anche di Servizi diversi, debbano essere erogate nei vari spazi interessati dal servizio, vengono raggruppati i vari spazi in cui le attività (anche in termini di frequenza) hanno caratteristiche di omogeneità, definendone le **aree omogenee**.

La definizione di tali aree è quindi legata al contesto dei servizi che dovranno essere svolti nei beni oggetto di contratto.

Occorre tenere presente che non sempre tali aree sono predefinibili a priori, in quanto la singola Amministrazione può avere la necessità di richiedere specifiche attività (o *mix* di attività), fatto che richiede un progetto di servizio *ad hoc*.

Tale situazione è però, stante il DLgs 50, da considerarsi eccezionale (e quindi come tale, a maggior ragione, da poter gestire all'interno del modello proposto)



## AREE OMOGENEE

### Esempio Scuole (\*)

- Uffici
- Spazi Connettivi
- Servizi Igienici
- Aree Tecniche
- Aree polifunzionali
- Mense
- Aree Esterne non a verde

(\*) elenco esemplificativo



## Esempio

Gestione Attività per Area Omogenea

Ambito: 02  
 Destinazione uso: 22  
 DettaglioDU: AREE\_CLASS  
 Area Omogenea: B1 B1\_Sala parto, pronto soccorso e serzi igienici, diagnostiche interventistiche, laboratorio interventistico, mezzo mobile SERT

Servizio: (tutti) Tipo attività: (tutti) mostra solo le attività selezionate Selezione

erviz	Tipo Attività	Cod Attività	Attività	Costo std	Unità Mis	Gruppo	Frequenza rif	Peso rif	Costo rif	Indice correlazione
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT01	asportazione ad umido con garze monouso o aspirazione della polvere dagli estinti		Euro/mq		6/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT02	aspirazione armadi, scaffalature, librerie, arredi, apparecchiature varie e tutti gli a		Euro/mq		6/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT03	aspirazione dei binari inferiori di scorrimento delle porte degli ascensori		Euro/mq		3/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT04	spolveratura ad umido di termoconvettori, caloriferi, apparecchi di condizionament		Euro/mq		6/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT06	asportazione e spolveratura ad umido degli impianti fissi di illuminazione e delle p		Euro/mq		1/anno			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT07	spolveratura ad umido, detersione e disinfezione degli apparecchi fissi di illumina:		Euro/mq		6/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT08	aspirazione/spolveratura ad umido con asportazione di eventuali macchie delle zo		Euro/mq		1/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT09	spolveratura ad umido ed asportazione di macchie da tutte le superfici orizzontali		Euro/mq		7/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT12	asportazione ad umido con garze monouso o aspirazione della polvere da tutte le p		Euro/mq		7/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT14	spolveratura con prodotti antistatici (approvati dalla committente) computer se spe		Euro/mq		6/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT15	aspirazione e detersione con prolunghe ed accessori di tapparelle, scuri, tende all		Euro/mq		3/anno			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT16	deragnatura		Euro/mq		6/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT17	detersione ed eventuale disinfezione di tutte le attrezzature in acciaio: lavastovigl		Euro/mq		1/30			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT18	detersione (lavaggio) di tutti gli arredi e accessori compreso le pareti lavabili, pare		Euro/mq		6/7			
P	PIA	<input checked="" type="checkbox"/> INT19	detersione delle aree di distribuzione automatica di caffè e bevande con detergenti		Euro/mq		7/7			

Attiva aggiornamento



## SCHEMA DEL PROGETTO DI SERVIZIO

Lo **schema del progetto di servizio** rappresenta in modo strutturato e standardizzato, con riferimento alle entità precedentemente illustrate, lo specifico progetto di servizio, contestualizzandolo ai dati quantitativi e agli obiettivi di servizio della specifica Amministrazione.



## SCHEMA DEL PROGETTO DI SERVIZIO

La ‘costruzione’ (o *meglio la modellazione*) dello schema di servizio consiste nel definire:

1. le **attività** che, con riferimento alle attività di base, sono previste nel progetto di servizio (in termini di attività ordinarie, integrative, aggiuntive e straordinarie), con le specifiche frequenze e ponderazioni
2. le **aree omogenee** con cui definire le attività nel contesto dei beni oggetto di servizio, procedendo alla loro **quantificazione**, secondo l’unità di misura di riferimento (*tipicamente il mq*)
3. le eventuali **quantificazioni più specifiche** legate alle singole attività (*quando il costo unitario è riferito non alla dimensione dell’area, ma a specifici dati quantitativi*)
4. le eventuali **variazioni** sulle singole attività, previste nell’area omogenea, delle frequenze di esecuzione e/o dei dati ponderali



## SCHEMA DEL PROGETTO DI SERVIZIO

Lo schema di servizio costituisce l'elemento finale che completa il modello.

Una volta definito tale schema, è possibile procedere alla quantificazione dei costi di quanto previsto dal progetto di servizio.





## Esempio

Progetto <input type="text" value="CONSIP1 Azienda ospedaliera xx"/>						Aggiorna quantificazione		nascondi ambienti		mostra tutte le att	
1	2	3	4	5	*	Quantità	Fattore complessità	Servizio-	Tipo attività		
[-] 02 SANITARIO											
[-] 02 Aziende Ospedaliere, Ospedali a gestione diretta, Aziende Ospedaliere Universitarie integrate con il SSN, Aziende Ospedaliere integrate con le Università, IRCCS, Enti di Ricerca, Strutture Ospedaliere Militari, ASL, AUSL, ASP, AULSS, ASS, ASUR, APSS, I											
[-] 02 Sanità Consip											
[-] AAR											
[-] AAR1 Aree a bassa carica microbica dei Blocchi operatori, dei blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività 5 giorni a settimana con orari diurni											
[-] AAR2 Aree a bassa carica microbica dei Blocchi operatori, dei blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività H24 7 giorni su sette											
[-] AAR3 Aree pulite, dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività 5 giorni a settimana con orari diurni											
[-] AAR4 Aree pulite, dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività H24 7 giorni su sette											
[-] AAR5 Aree sporche dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività 5 giorni a settimana con orari diurni											
[-] AAR6 Aree sporche dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività H24 7 giorni su sette											
[-] AAR7 Reparti di degenza a bassa carica microbica											
[-] AE											
[-] AE1 Aree esterne e perimetrali accessibili											
[-] AE2 Aree esterne non accessibili											
[-] AE3 Altre Aree esterne											
[-] AR											
[-] AR1 Reparti specifici con degenza alto rischio											
[-] AR2 Reparti con degenza alto rischio											
[-] AR3 Aree Diagnosi alto rischio											
[-] AR4 Corridoi e sale d'attesa alto rischio											
[-] BR											
[-] BR1 Uffici e altri locali a basso rischio ad essi assimilabili											
[-] BR2 Spazi connettivi ed altri ambienti											

# Esempio

Progetto CONSIP1 Azienda ospedaliera xx

Aggiorna quantificazione

nascondi ambienti

mostra tutte le attività

1	2	3	4	5	*	Quantità	Fattore complessità	Tipo attività	Attività	Costo std	Frequenza rif	Peso rif	Indice correlazione	Costo rif	Frequenza	Peso	Correttivo specifico	Quantità specifica	Costo canone	
[-] 02 Sanità Consip																				72910
[-] AAR																				72750
[-] AAR1 Aree a bassa carica microbica dei Blocchi operatori, dei blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività 5 giorni a settimana con orari diurni																				7200
						1000		P.O.P. & I.A. ATTIVITA' ORDINARIE	<input checked="" type="checkbox"/> C_AAR1 CANONE Aree a bassa carica microbica dei Blocchi operatori, dei blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività 5 giorni a settimana con orari diurni	7,2										7200
[-] AAR2 Aree a bassa carica microbica dei Blocchi operatori, dei blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività H24 7 giorni su sette																				58000
						2000	2	P.O.P. & I.A. ATTIVITA' ORDINARIE	<input checked="" type="checkbox"/> C_AAR2 CANONE Aree a bassa carica microbica dei Blocchi operatori, dei blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività H24 7 giorni su sette	14,5										58000
[-] AAR3 Aree pulite, dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività 5 giorni a settimana con orari diurni																				1550
						500	0,5	P.O.P. & I.A. ATTIVITA' ORDINARIE	<input checked="" type="checkbox"/> C_AAR3 CANONE Aree pulite, dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività 5 giorni a settimana con orari diurni	6,2										1550
[-] AAR4 Aree pulite, dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività H24 7 giorni su sette																				6000
						500		P.O.P. & I.A. ATTIVITA' ORDINARIE	<input checked="" type="checkbox"/> C_AAR4 CANONE Aree pulite, dei Blocchi operatori, blocchi parto e dei blocchi di emodinamica con attività H24 7 giorni su sette	12										6000



## Esempio

Progetto CONSIP1 Azienda ospedaliera xx    Aggiorna quantificazione    nascondi ambienti    mostra tutte le attività

1	2	3	4	5	*	Quantità	Fattore complessità	Tipo attività	Attività	Costo std	Frequenza rif	Peso rif	Indice correlazione	Costo rif	Frequenza	Peso	Correttivo specifico	Quantità specifica	Costo canone	
						2200		P.O.P. & I.A. ATTIVITA' ORDINARIE	<input type="checkbox"/> C_MR4 CANONE Servizi igienici delle degenze, servizi igienici del personale o comunque aperti 7 giorni a settimana	12,5									0	
									<input type="checkbox"/> MR5 Servizi Igienici aperti al pubblico 5 giorni a settimana										21850	
						2300		P.O.P. & I.A. ATTIVITA' ORDINARIE	<input checked="" type="checkbox"/> C_MR5 CANONE Servizi Igienici aperti al pubblico 5 giorni a settimana	9,5									21850	
									<input type="checkbox"/> NOFR										1385	
									<input type="checkbox"/> COMPLESSO Intero complesso										1385	
						100000			<input checked="" type="checkbox"/> DO-01 Derattizzazione	0,45	M							10000	375	
									<input checked="" type="checkbox"/> DO-02 Disinfestazione contro blatte	0,35	M								24000	700
									<input checked="" type="checkbox"/> DO-03 Disinfestazione insetti striscianti (pulci-formiche), altri antropodi (zecche) aree interne	0,05	M								24000	100
									<input checked="" type="checkbox"/> DO-04 Disinfestazione insetti striscianti (pulci-formiche), altri antropodi (zecche) aree esterne	0,15	M								4000	50
									<input type="checkbox"/> DO-05 Disinfestazione da zanzare, pappataci, simulidi - singolo intervento Antilarvale	0,7										0
									<input type="checkbox"/> DO-06 Disinfestazione da zanzare, pappataci, simulidi - singolo trattamento Adulticida	0,4										0
									<input type="checkbox"/> DO-07 Disinfezione mosche- Forniturai comodato trappole e sostituzione collante	0,3										0
									<input type="checkbox"/> DO-08 Trattamento deterrente da rettili	0,3										0
									<input type="checkbox"/> DO-09 Disinfestazione da Processionarie del Pino - da 1 a 5 pini	200										0
									<input type="checkbox"/> DO-10 Disinfestazione da Processionarie del Pino - da 6 a 10 pini	120										0
									<input checked="" type="checkbox"/> DO-11 Disinfestazione da Processionarie del Pino - oltre 11 pini	80	SN								24	160
									<input type="checkbox"/> DS-1 Intervento di derattizzazione con	0,07										0

Stato



## Esempio (modello applicato ad ANAC)

Progetto P_ANAC_P25 Progetto ANAC con formula P25						Aggiorna quantificazione		nascondi ambienti		mostra tutte le attività		
1	2	3	4	5	*	Quantità	Servizio-	Tipo attività	Attività	Costo std	Quantità specifica	Costo canone
applicato il criterio prezzi ANAC												
[-] AAR												
[-] AAR Area Altissimo Rischio ANAC												
			4000	P Pulizia	PS_ANAC_1 Pulizia e sanificazioni e ANAC (P25)				<input type="checkbox"/> AAR_S7 Altissimo rischio Presidio durante le sedute operatorie per pulizia dopo ogni intervento	0,96862		0
									<input checked="" type="checkbox"/> AAR_SUPERFICIE Altissimo Rischio Superficie	0,000412331		-1,649324
									<input checked="" type="checkbox"/> AAR_ADDETTI Altissimo Rischio Addetti	0,16088	15,51296	2,4957250048
									<input checked="" type="checkbox"/> AAR PARTE_FISSA Altissimo Rischio Parte Fissa	4,9649066283	1	4,9649066283
[-] AE												
[-] AE Area Esterna ANAC												
[-] AR												
[-] AR Area Alto Rischio ANAC												
			20000	P Pulizia	PS_ANAC_1 Pulizia e sanificazioni e ANAC (P25)				<input type="checkbox"/> AR_S18 Alto rischio Facchinaggio	2,11109		0
									<input type="checkbox"/> AR_S5 Alto rischio Smaltimento dei rifiuti speciali	0,85663		0
									<input checked="" type="checkbox"/> AR_RIPASSO Alto rischio Frequenza dei ripassi settimanali	0,07281	7	0,50967
									<input checked="" type="checkbox"/> AR_S2 Alto rischio Squadra di pronto intervento per interventi spot su richiesta	0,69507	1	0,69507
									<input checked="" type="checkbox"/> AR PARTE_FISSA Alto Rischio Parte Fissa	0,856345548	1	0,856345548
									<input checked="" type="checkbox"/> AR_FREQ Alto rischio Frequenza settimanale	0,13779	7	0,96453
									<input checked="" type="checkbox"/> AR_S9 Alto rischio L'erogazione di un presidio continuativo	1,25419	1	1,25419
									<input checked="" type="checkbox"/> AR_SUPERFICIE Alto Rischio Superficie	0,00013401		-2,6802
									<input checked="" type="checkbox"/> AR_ADDETTI Alto Rischio Addetti	0,07676	57,99	4,4513124
[-] BR												
[-] BR Area Basso Rischio ANAC												