



- FORUM PA 2016 -

#forumpa2016

Il percorso di evoluzione delle IT In House

Marco Pozzoni



Il contesto di riferimento - Elementi chiave

- Il panorama italiano vede la presenza di 15 società IT In House interamente partecipate dalla pubblica amministrazione (Regioni e Province autonome) che forniscono prodotti e servizi di natura informatica
- Le società IT In House italiane contano:
 - +4.500 dipendenti
 - +700 milioni (€) di valore totale della produzione



Il contesto di riferimento - Normativa

- **Mercato cooperativo**
- Aziende come fornitori IT di prodotti/servizi **esclusivi per la PA**
- Forte **focalizzazione** sulla **mission**

Modifica del
DL.223/06

2006

- **Mercato competitivo**
- Aziende come fornitori IT privati con accesso dedicato al mercato della PA
- **Separazione** tra le In House

Riforma
della PA

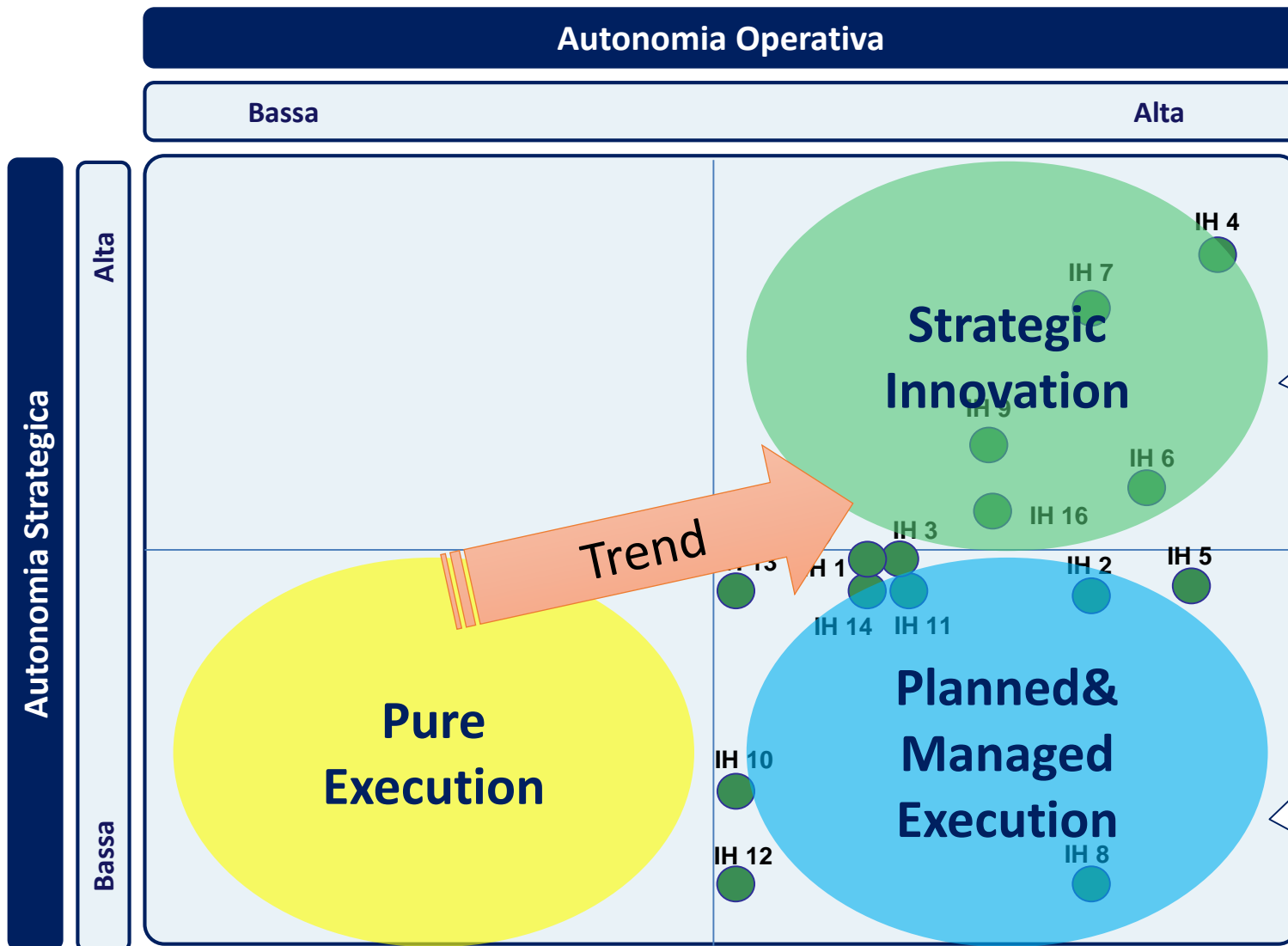
2015

Modifica dell'Art.117
della Costituzione

- **Razionalizzazione** e **riduzione** del numero di fornitori della PA sulla base di una valutazione costi-benefici
- **Semplificazione** della regolamentazione
- **Disclosure** all'interno del management delle società (es. tetto alle remunerazioni, criteri di trasparenza)
- **Remunerazione** dei membri dei CdA legati ai **risultati di business**
- Introduzione di **piani di ristrutturazione** e **amministrazioni controllate** per le aziende che operano in perdita

Centralizzazione delle competenze IT della PA che potrebbe essere gestita e supervisionata dall'AgID o da un dipartimento dedicato

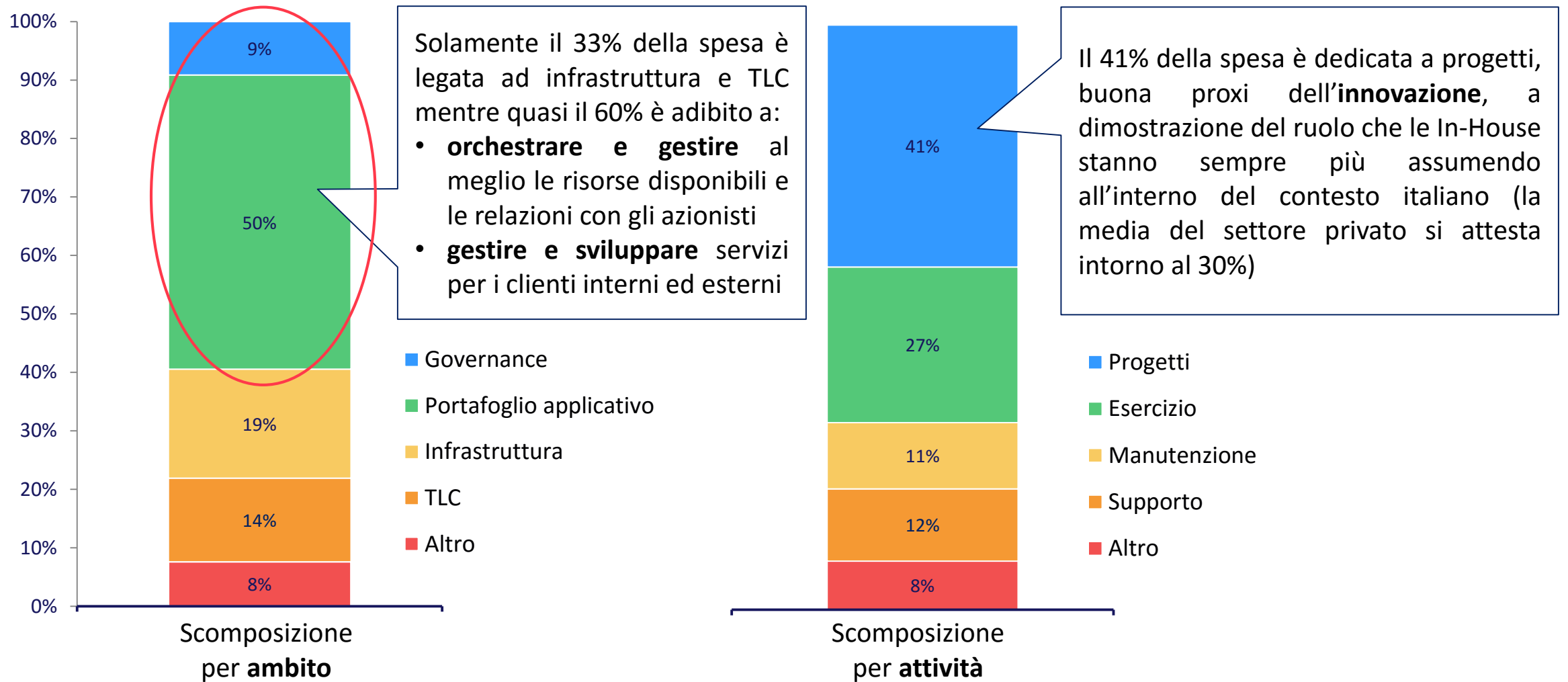
Ruolo strategico delle In-House



Il 28% delle in-house rappresenta un partner per l'innovazione digitale per un ampio numero di processi e servizi..

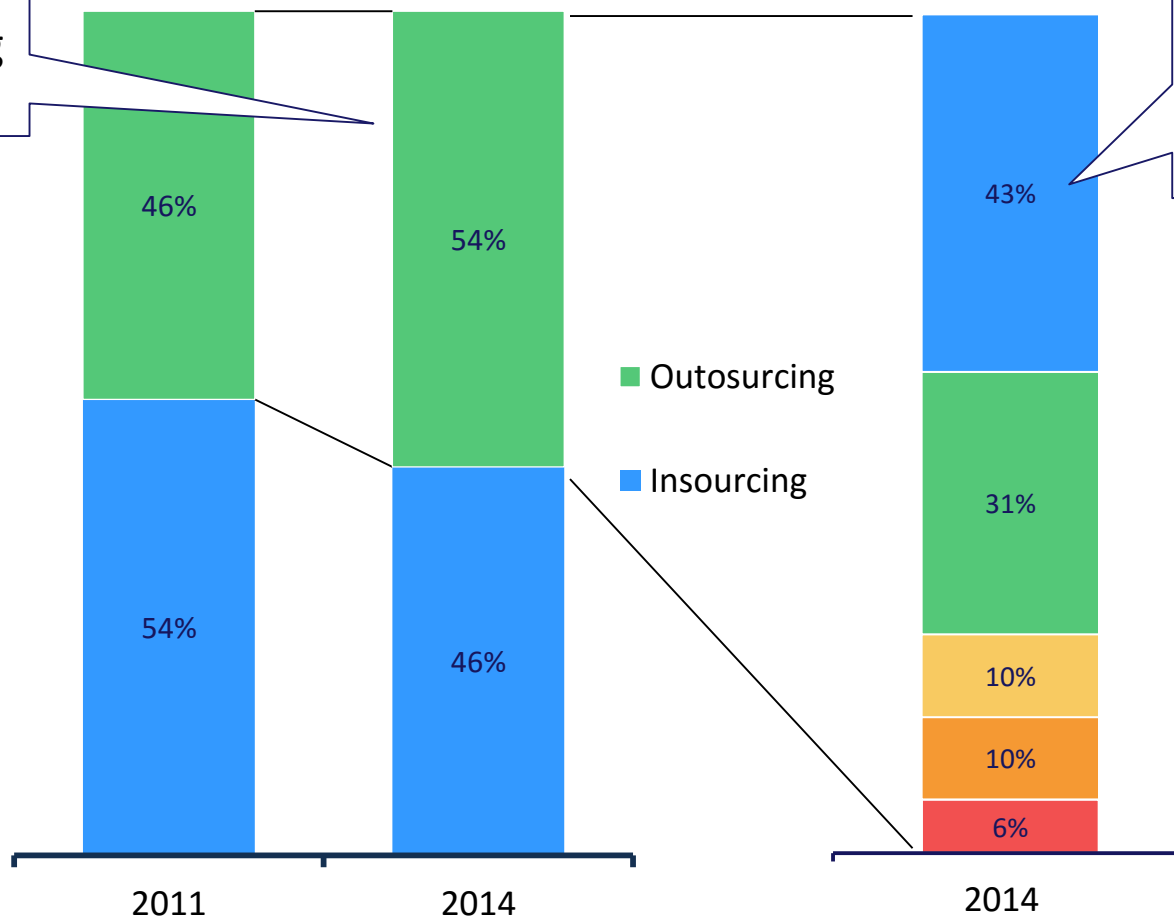
..altrimenti operano con una considerevole autonomia operativa nell'implementazione della strategia digitale definita dal loro shareholder

Scomposizione del budget disponibile



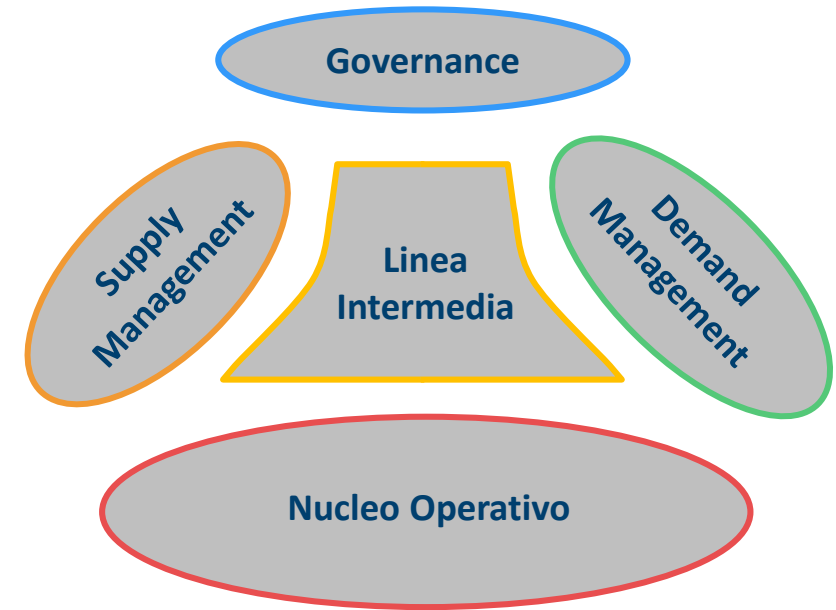
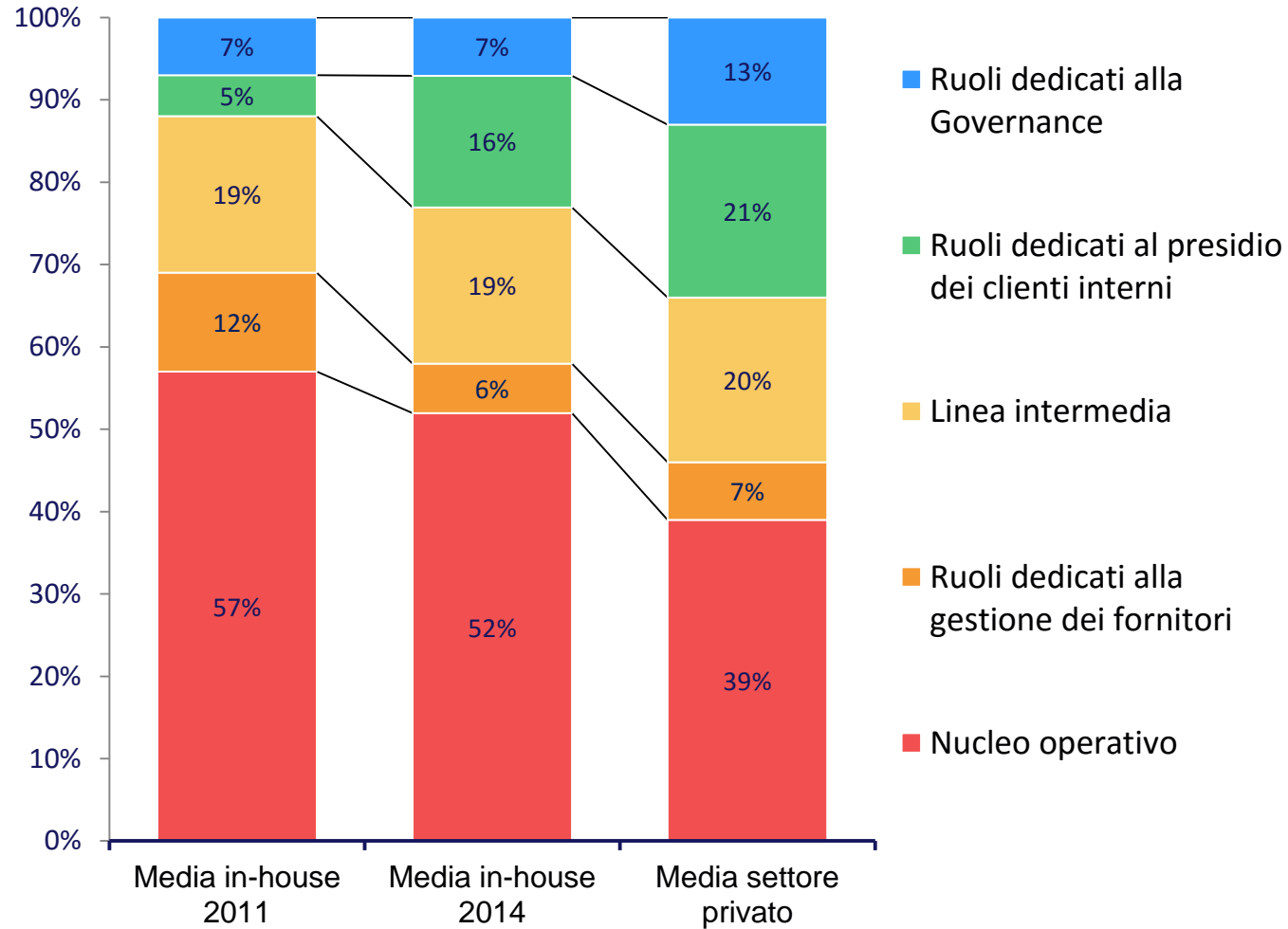
Outsourcing

Forte crescita della spesa in outsourcing (+8%)

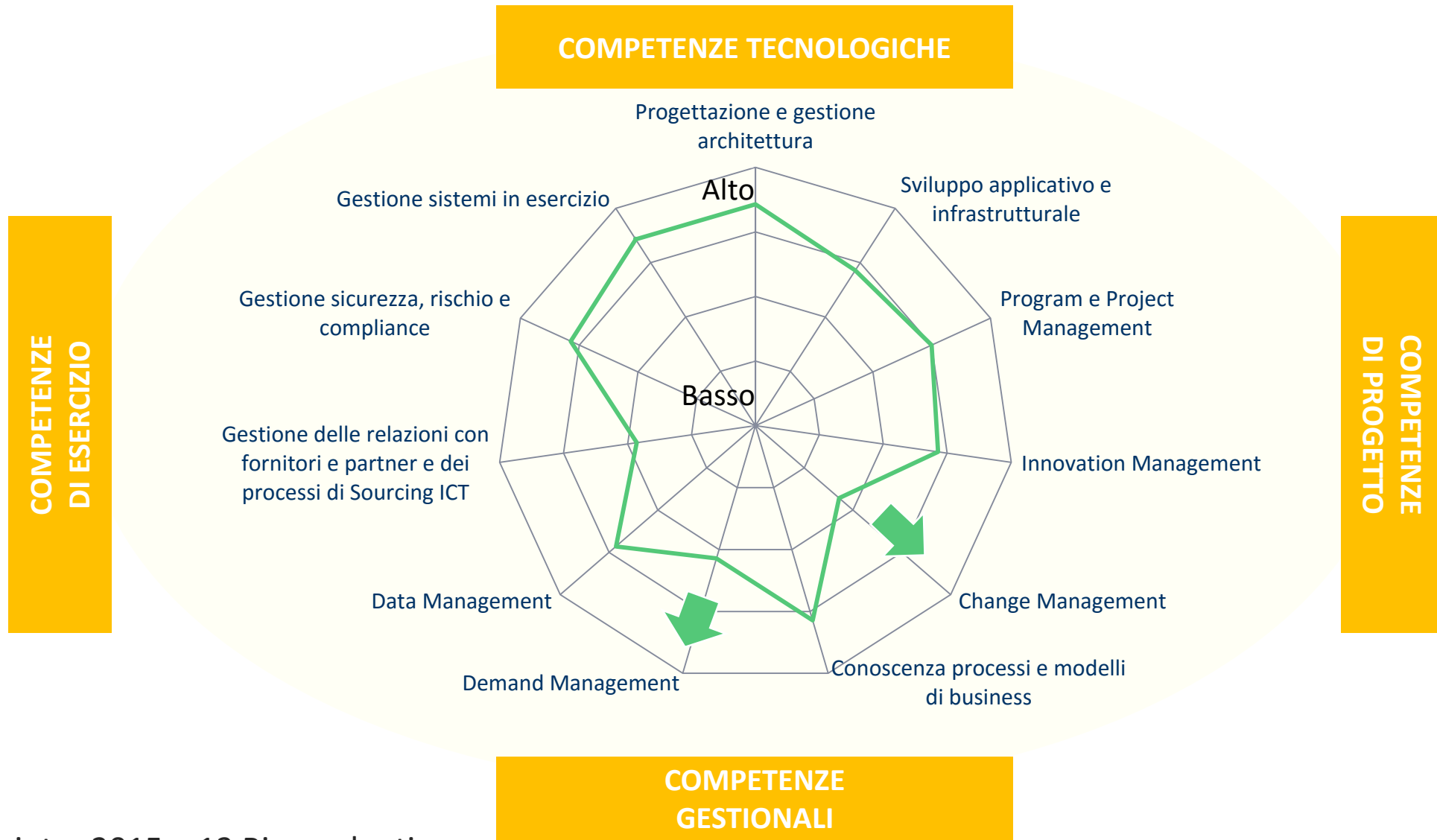


La spesa in servizi esternalizzati è composta in larga parte dalle componenti «Progetti» (43%) ed «Esercizio» (31%)

Organizzazione ICT interna



Livelli di competenze delle risorse ICT



Sintesi dei risultati



Le società IT In House sono oggi chiamate a giocare un nuovo ruolo: **strategico e proattivo** per supportare la trasformazione digitale della PA

Il **modello organizzativo** sta evolvendo da quello di società IT pubbliche tradizionali a consulenti per l'innovazione di mercato



Per recepire **competenze innovative** le società In House stanno stringendo sempre più spesso partnership con fornitori IT privati

Shared service, riuso e specializzazione saranno fondamentali per garantire **coerenza e efficienza** nell'implementazione dell'Agenda Digitale



Una vista **sistemica** è necessaria per promuovere **linee guida comuni, policy e benchmarking** a livello nazionale ed europeo