

# La valutazione nella programmazione 2014-2020: il ruolo del partenariato nella politica nazionale di valutazione

Laura Tagle

Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti  
Pubblici della Regione Puglia - Rete dei Nuclei

Roma, 28 Maggio 2015

# Outline della presentazione

- Perché la politica di coesione è interessante per espandere le pratiche valutative?
- Uno spazio nazionale per la valutazione della politica di coesione
- I requisiti per il 2014-2020
- Il ruolo del partenariato: esperienze e prospettive

**PERCHÉ LA POLITICA DI COESIONE È  
INTERESSANTE PER ESPANDERE LE  
PRATICHE VALUTATIVE?**

# Perché è interessante la valutazione della politica di coesione?

- Uno degli ambiti di policy in cui si sono sviluppate pratiche valutative in Italia
  - Sviluppi paralleli e indipendenti
- E' un ambito particolarmente
  - Visibile
  - “pensato” e “ripensato”
- Utilizza in modo creativo i requisiti regolamentari
- Ruolo importante attribuito al partenariato
- Tentativo di lunga lena di considerare l'intera policy e non solo i suoi strumenti (ma...)

# **LINEAMENTI DI LUNGO PERIODO DELLA POLITICA DI VALUTAZIONE**

# Una storia lunga

- Dal 1999 si è cominciato a “scavare” uno spazio nazionale per la valutazione
- Cambiamenti incrementali e discreti
  - 2004
  - 2006-2007
  - 2014-2015

# Adattamento di requisiti e orientamenti alla realtà italiana

- Lunga tradizione di tradurre i requisiti regolamentari in una politica di valutazione:
  - Interpretare (oggetto delle valutazioni, metodi, domande)
  - Rafforzare (piani delle valutazioni)
  - Aggiungere (valutazioni ex post, Sistema Nazionale di Valutazione)
  - Incrociare con costruzione istituzionale autonoma (Nuclei di Valutazione)

# La valutazione deve servire a migliorare i programmi

- Esigenze delle Amministrazioni e del partenariato
- Valutazione decentrata
- Domande di valutazione “vere”
- Evaluando come oggetto concreto e non contenitore finanziario (programma)
  - Strumenti e attività
  - Progetti
  - Territori
- Valutazione locale
- Valutazione interna e rapporti con il mercato



# La valutazione deve fornire evidenze su questioni rilevanti e controverse

- Prendere in considerazione l'intera politica di coesione e il legame con le politiche nazionali
  - Difficile perché non c'è presidio dalla CE, ma...
  - ... ci sono state esperienze positive
- Unitarietà dell'orientamento indipendentemente dai "Fondi"
  - Il Sistema Nazionale di Valutazione preesiste all'attuale orientamento comunitario "unitario"
- Scelta di cosa valutare:
  - Piani delle valutazioni
  - Unitarietà del Piano
  - I Piani sono indipendenti tra loro MA possono prevedere valutazioni congiunte o collegate
- Pluralismo metodologico

# Valutazione al servizio delle amministrazioni, NON un passatempo per specialisti 1/2

- Considerare tutto il processo valutativo:
  - Scelta di cosa valutare
  - Domande di valutazione
  - Selezione del valutatore (interno o esterno)
  - Gestione della valutazione
  - Disseminazione dei findings
  - Findings e non raccomandazioni
- Coinvolgimento del partenariato

# Valutazione al servizio delle amministrazioni, NON un passatempo per specialisti 2/2

- Costruzione istituzionale per rafforzare la capacità INTERNA di valutare e farsi valutare:
  - Nuclei di valutazione
  - Rete dei Nuclei
  - Referente per la valutazione
- Strumenti per le Amministrazioni
  - Formazione per la gestione
  - Dialogo su politiche e valutazione
  - Orientamento per le Amministrazioni

# La pratica valutativa è un'innovazione e le innovazioni vanno curate

- Sistema Nazionale di Valutazione della Politica Regionale:
  - Orientamento e diffusione delle conoscenze prodotte
  - Presidio e raccolta della conoscenza sui processi
  - Animazione
  - Sperimentazione istituzionale e metodologica
- Orientamento collettivo: un'espansione graduale
  - 2000-2006: Tecnici della valutazione per i tre Fondi
  - 2007-2013: + Nuclei regionali e centrali
  - 2014-2020: + organismi di valutazione e Amministrazioni

# **I REQUISITI PER IL 2014-2020**

# Rafforzare la valutazione

- Piani di Rafforzamento Amministrativo
- Nuclei
  - Professionalità adeguate
  - Rete dei Nuclei
  - Referente amministrativo
  - Gestione tecnica e amministrativa delle valutazioni esterne
- Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione

# I Piani delle Valutazioni 1/2

- Piano di valutazione Unitario
- I Piani sono indipendenti ma
- ... possono includere attività congiunte
- Coinvolgimento del partenariato
- Pluralità dei tipi di valutazione
  - Processo, impatto
  - Evaluando
  - Ex post, in itinere, prospettiche (NON la stessa cosa dell'ex ante)
- Obbligatoria almeno una valutazione per ciascuna priorità

# I Piani delle Valutazioni 2/2

- Pluralismo dei punti di vista
  - Valutazioni per il programmatore
  - Valutazioni locali
- Pluralismo metodologico
- Obblighi delle amministrazioni
  - Accesso ai dati
  - Tutela della terzietà
  - Diffusione dei rapporti e dei dati
- *Repository* delle valutazioni



# Sistema Nazionale di Valutazione

- Discussione
- Indirizzo e supporto
- Osservatorio dei processi
- Presidio dell'attuazione dei Piani

# **IL RUOLO DEL PARTENARIATO: LE ESPERIENZE E LE PROSPETTIVE**

# Il coinvolgimento del partenariato: modalità

- A livello centrale e regionale
- Piani delle Valutazioni
- Domande di valutazione
- Steering Group

# Un'esperienza molto varia

- Non sempre soddisfacente per tutti
- Domande da un punto di vista terzo...
- ... ma comunque forte socializzazione nei Programmi
- In determinati luoghi e periodi:
  - Principale punto effettivo di contatto su CONTENUTI sostanziali dei programmi

# Possibili ruoli

- Rappresentanza degli interessi dei partner
- Trasferimento delle conoscenze del partenariato e legittimazione dei valutatori
- Porre domande nuove
- Richiedere valutazioni su aspetti e da punti di vista poco praticati
- Sostenere la credibilità del valutatore
- Facilitare la disseminazione

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE!**